

募集と確保、レベルアップ、離職率低下など

人材問題についてセミナー開催

ホスピタリティ教育研究会

ホスピタリティ教育研究会(石原健介会長)は3日、会員対象セミナー「これからホテル・旅館の人材問題について」を東京都中野区の本ホテルスクール新校舎で開催した。約70人が参加した。

同研究会は、かつて日本ホテルセンターが2019年まで行っていた「ホテル産業経営塾」の卒塾者418人、同「MICE塾」の卒塾生102人が所属するOB・OG会組織。

智之氏(当間高原リゾート・上席執行役員統括総



セミナーの様子。左から順に石原、佐野、志村、義田の各氏

パネリストとして佐野一郎(当間高原リゾート・上席執行役員統括総支配人)、石原健介(ホスピタリティデザイン横浜代表取締役)がファシリテーターを務めた。

「日本一離職率の低いホテル」と称されることもある当間高原リゾートベルナティオ(新潟県十日町市)の佐野總支配人は、採用活動について次のように話した。

「豪雪地帯のリゾートホテルなのだが、特別な卒の採用面接に来る子たちにベルナティオを選んだ理由を聞いてみたところ、①家族旅行で訪れたときのスタッフの雰囲気がとてもよかつたから②ベルナティオに勤めている先輩から良い職場だとすめられたから③学校

の先生からすめられたから」というものだった。見学に来る学生にはホテルの表は見せずにバックヤードを徹底的に見てもらう。事務所、調理場など全てを見せる。「おもてなし」の意味は、裏も表もないという意味だと私は捉えている。学生は全てを見て、聞いて

納得した上で入社していくものだ」と紹介した。

キャピトル東急の志村義田編集長は、「当社ではホテルの人材募集サイトを運営しているが、情報の羅列だけでは人は集まらない。魅力はどこなのか、どんな人が働いているのか等が伝わる見せ方ができるホテルは人材確保に困っていない。採用人事の仕事が数少ない。かつて東急ホテルで働いていた人を対象とした『カムバック制度』も行っている。当時のポジションを保証して復職していただくという

週刊ホテルレストランの義田編集長は、「当社ではホテルの人材募集サイトを運営しているが、情報の羅列だけでは人は集まらない。魅力はどこなのか、どんな人が働いているのか等が伝わる見せ方ができるホテルは人材確保に困っていない。採用人事の仕事が数少ない。かつて東急ホテルで働いていた人を対象とした『カムバック制度』も行っている。当時のポジションを保証して復職していただく」という

手不足を解消することはできない」などと指摘した。

【江口英一】